

# Perspectives

## Points forts de l'activité de l'OFAC en 2009

L'OFAC attache une grande importance à l'instauration d'une culture globale de la sécurité dans l'aviation suisse. Il s'agit d'abord de sensibiliser davantage l'industrie et en particulier les chefs d'entreprise à la sécurité. Des orateurs de renommée internationale ont participé en 2008 à la conférence annuelle sur la sécurité organisée sous l'égide de l'OFAC à l'intention des dirigeants de l'industrie. Cette conférence a montré combien l'amélioration de la culture de la sécurité exigeait un engagement de tous les instants, notamment de la part des directions. L'OFAC ne manquera pas de réitérer l'importance de la culture de la sécurité à chaque occasion et devra aussi sensibiliser davantage ses collaborateurs à une culture de la sécurité en perpétuelle évolution. L'office organisera des cours à l'interne destinés à promouvoir une approche positive vis-à-vis d'une culture de la sécurité maximale.

La mise en place de systèmes de gestion de la sécurité dans l'industrie exige également beaucoup des inspecteurs de l'OFAC. Ceux-ci pourront bénéficier de cours et d'exercices pratiques en 2009 afin qu'ils soient à même d'évaluer ces systèmes correctement et de manière efficace.

L'OFAC a également étoffé le portefeuille des risques de l'aviation suisse des données et informations de l'année 2008. Le portefeuille est appelé au fil

des ans à gagner en significativité et donc en importance pour l'activité de surveillance de l'office. L'approche des inspecteurs va ce faisant se modifier, passant de la vérification du respect des normes («compliance based») à l'évaluation de la performance générale des acteurs en matière de sécurité («performance based»). De par les renseignements glanés, les inspecteurs contribueront également à affiner les bases nécessaires à l'OFAC pour mener une surveillance davantage axée sur les risques.

Sur la base des statistiques et faits collectés en 2008 et de leur appréciation, l'OFAC a dégagé les points forts suivants pour son activité au service de la sécurité en 2009:

- mise en place des systèmes de gestion de la sécurité dans l'industrie conformément aux dispositions de l'OACI et de l'AESA;
- instauration d'une échelle d'évaluation uniforme des systèmes de gestion de la sécurité au sein des différents secteurs de l'aéronautique;
- application systématique des principes de la culture juste («Just Culture») à l'ensemble du système aéronautique suisse. Dans le souci de privilégier l'amélioration continue de la sécurité, les fautes et les omissions ne doivent pas tirer à conséquence tant que les acteurs ne franchissent pas la limite entre ce qui est tolérable et ce qui est inacceptable.
- développement continu de la culture de sécurité de

l'OFAC. Sont sollicités ici avant tout les cadres de l'office.

- activité de surveillance de l'OFAC davantage axée sur les risques au fur et à mesure du développement du portefeuille des risques.